

Beleidsplan 2021

Stichting Missie Dordt



Goed nieuws voor de stad!

Document: Beleidsplan 2021
Stichting: Stichting Missie Dordt
Auteur: W.B. (Wiebe) van Horssen
Datum: 9 december 2020

Organisatiegegevens

Stichting Missie Dordt

Rechtspersoon

| | |
|------------------|------------------------------------|
| Statutaire naam | Stichting Missie Dordt |
| Statutaire zetel | Gemeente Dordrecht |
| RSIN | 801692520 |
| KvK-nummer | 41121130 |
| SBI-code | 94911 - Religieuze organisatie |
| Datum oprichting | 11-11-1992 |
| Postadres | Koningstraat 25, 3319 RK Dordrecht |
| Telefoonnummer | 078-2001133 |
| E-mail | info@missiedordt.nl |
| Website | missiedordt.nl |
| IBAN | NL 18 RABO 0166 4614 31 |

Bestuurder

| | |
|------------------|---|
| Statutaire naam | Stichting Dordt Integraal |
| Statutaire zetel | Gemeente Dordrecht |
| RSIN | 861678680 |
| KvK-nummer | 80457894 |
| SBI-code | 94919 – Overige levensbeschouwelijke organisaties |
| Datum oprichting | 29-09-2020 |
| Postadres | Koningstraat 25, 3319 RK Dordrecht |
| Telefoonnummer | 06-28196630 |

Contactpersoon

| | |
|----------------|-------------------------------|
| Naam | Dhr. W.B. (Wiebe) van Horssen |
| Functie | Directeur-bestuurder |
| Telefoonnummer | 06-28196630 |
| E-mail | bestuurder@missiedordt.nl |

Stichting Dordt Integraal

Rechtspersoon

| | |
|------------------|---|
| Statutaire naam | Stichting Dordt Integraal |
| Statutaire zetel | Gemeente Dordrecht |
| RSIN | 861678680 |
| KvK-nummer | 80457894 |
| SBI-code | 94919 – Overige levensbeschouwelijke organisaties |
| Datum oprichting | 29-09-2020 |
| Postadres | Koningstraat 25, 3319 RK Dordrecht |
| Telefoonnummer | 06-28196630 |

Bestuurder

| | |
|----------------|------------------------------|
| Naam | Dhr. W.B. (Wiebe) van Horsen |
| Functie | Directeur-bestuurder |
| Telefoonnummer | 06-28196630 |
| E-mail | bestuurder@missiedordt.nl |

Leden Raad van Toezicht

| | |
|----------------|-----------------------------|
| Naam | Dhr. E. (Bert) van de Burgt |
| Functie | Voorzitter |
| Telefoonnummer | 06-22035833 |
| E-mail | bertvdburgt@kpnmail.nl |

| | |
|----------------|--|
| Naam | Mevr. Y.T. (Yvette) Crentsil – Waterberg |
| Functie | Vicevoorzitter |
| Telefoonnummer | 06-14388667 |
| E-mail | yvettewaterberg@hotmail.com |

| | |
|----------------|-------------------------------|
| Naam | Dhr. D.A. (Dion) van Steensel |
| Functie | Lid |
| Telefoonnummer | 06-53767684 |
| E-mail | dionvansteensel@live.nl |

Inhoudsopgave

| | |
|---|----|
| Organisatiegegevens | 2 |
| Stichting Missie Dordt | 2 |
| Stichting Dordt Integraal | 3 |
| Inhoudsopgave | 4 |
| Voorwoord | 6 |
| 1. Inleiding op de Stichting..... | 7 |
| 1.1. Geschiedenis en ontwikkeling | 7 |
| 1.2. Typering Missie Dordt | 8 |
| 1.3. Toegevoegde waarde | 8 |
| 1.4. Wijziging organisatiestructuur | 8 |
| 2. Profiel van de Stichting | 10 |
| 2.1. Organisationsprofiel..... | 10 |
| 2.2. Doelstelling | 11 |
| 2.3. Naam en logo | 12 |
| 3. Structuur van de Stichting | 13 |
| 3.1. Organisationsstructuur..... | 13 |
| 3.2. Vrijwilligers..... | 15 |
| 3.3. Bureaumedewerker | 15 |
| 3.4. Kernteams | 15 |
| 3.5. Stuurgroep..... | 15 |
| 3.6. Bestuurder | 16 |
| 3.7. Stichtingsraad | 16 |
| 3.8. Raad van Toezicht | 16 |
| 4. Beleid van de Stichting..... | 17 |
| 4.1. Vrijwilligersbeleid | 17 |
| 4.2. Identiteitsbeleid | 17 |
| 4.3. Privacybeleid | 18 |
| 4.4. Klachtenbeleid | 18 |

| | | |
|------|------------------------------------|----|
| 4.5. | Beloningsbeleid | 19 |
| 5. | Activiteiten van de Stichting..... | 21 |
| 5.1. | Koepelorganisatie | 21 |
| 5.2. | Netwerkorganisatie | 22 |
| 6. | Financiën van de Stichting | 23 |
| 6.1. | Werving van inkomsten | 23 |
| 6.2. | Beheer en besteding | 24 |
| 6.3. | Rapportage en verantwoording..... | 24 |
| 7. | Indicatoren voor 2021 | 25 |
| 7.1. | Organisatorisch..... | 25 |
| 7.2. | Samenwerking | 25 |
| 7.3. | Financieel | 26 |
| 7.4. | Projectmatig | 26 |
| 7.5. | Initiatieven | 27 |

Voorwoord

Goed nieuws voor de stad!

Als kerk hebben we 'goed nieuws voor de stad'. Dit nieuws is al heel wat jaren oud en toch nog steeds relevant voor alle domeinen van het leven. Het evangelie van Jezus Christus verandert levens en zet mensen in beweging. Wij geloven dat God zelf aan het werk is in de stad Dordrecht. Als kerk mogen we hierop aansluiten en meebewegen.

Voor het jaar 2021 hebben we een nieuw beleidsplan. We verlangen naar verdere groei in de beweging van 'samen kerk, samen sterk' (in missionair werk). We zien uit naar het ontstaan van nieuwe bottom-up missionaire initiatieven en verdere interkerkelijke samenwerking. We zetten ons in voor verbinding, zowel stadsbreed als wijkgericht. We ondersteunen, stimuleren en coördineren missionair initiatieven op het eiland van Dordrecht.

Per 1 januari 2021 wordt de Stichting Missie Dordt bestuurd door de Stichting Dordt Integraal. Deze bestuursorganisatie vormt als het ware het wortelstelsel van zowel Missie Dordt als de diaconale evenknie Samen Dordt. Kenmerkend voor Dordt Integraal is de integrale denk- en werkwijze. Vanuit een integrale benadering dragen we bij aan holistische transformatie op alle gebieden van het leven en meervoudig herstel van relaties, namelijk de relatie met God, de medemens, de omgeving en het zelf.

Wat hierna volgt is de vrucht van veel denkwerk, gesprekken en gebeden. Dit beleidsplan is vastgesteld door de Raad van Toezicht van de Stichting Dordt Integraal op 9 december 2020. Er is bewust gekozen voor een korte periode. In 2021 zal in een aantal strategische sessies een meerjarenbeleidsplan worden uitgewerkt.

Samen mogen we goed nieuws zijn voor de stad.



W.B. (Wiebe) van Horssen
Directeur-bestuurder

1. Inleiding op de Stichting

1.1. Geschiedenis en ontwikkeling

De Stichting Missie Dordt heeft een rijke historie. Op 15 maart 1974 werd de toenmalige Stichting Dordtse Evangelisatie opgericht. In die tijd was de Gereformeerde Stadsevangelisatie zeer actief. In 1940 stonden zij al met een evangelisatiekraam op de wekelijkse markt op het Scheffersplein. In 1963 werd gestart met evangelisatie activiteiten op camping Bruggehof. De Gereformeerde Stadsevangelisatie werd bij oprichting van de Stichting Dordtse Evangelisatie onderdeel van de Stichting.

De Dordtse Evangelisatie had van meet af aan een interkerkelijk karakter. Bij de oprichting waren leden van de Hervormde en Gereformeerde kerken betrokken. Later sloten diverse evangelische gemeenten en andere gereformeerde kerken zich aan. Door de tijd heen werden steeds meer werkgroepen gevormd. Daarbij kwamen ook diverse diaconale initiatieven tot stand. De missie werd breder. Het doel bleef onveranderd.

In de 21^{ste} eeuw staan we als Stichting in een dynamische tijd. Dat geeft te denken. Hoe vinden we aansluiting bij de Dordtenaar in een veranderende context? Vanuit de Stichting mochten wij de jaren door goed nieuws zijn en verkondigen in de stad. Wij mochten meebewegen met Gods werk in het geloof en vertrouwen dat Hij het doet. Dat is de rode draad in onze geschiedenis; God is getrouw. Vandaaruit blijven we invulling geven aan onze missie. Op een eigentijdse manier.

Sinds 2018 heeft de Stichting een missionair coördinator in dienst. Missie Dordt is uitgegroeid tot een missionair netwerk voor kennisdeling, gebed en bemoediging, waarin de coördinator een faciliterende rol vervult. Kerken en andere missionaire organisaties onderhouden korte lijnen, er vindt afstemming plaats en er worden nieuwe gezamenlijke initiatieven geboren. De coördinator is een bekend gezicht binnen de kerken, die wordt geraadpleegd bij het opzetten van nieuwe initiatieven. Met hulp van het netwerk zijn verschillende projecten van de grond gekomen die anders niet gerealiseerd zouden zijn. Voorbeelden daarvan zijn de initiatieven rondom The Passion en recent vanuit het samenwerkingsverband Licht voor Dordt.

1.2. Typering Missie Dordt

Missie Dordt zoekt als netwerkorganisatie de verbinding en biedt als koepelorganisatie een organisatiemodel waaronder missionaire initiatieven eenvoudig invulling kunnen geven aan de uitvoering van hun missie. Zo kent de Stichting kernteams (of werkgroepen) voor eenmalige of terugkerende activiteiten. De kernteams zijn niet statisch, maar organisch van aard. Nieuwe kernteams worden gevormd en soms is ook de houdbaarheidsdatum van een bepaald initiatief bereikt. We zoeken biddend aansluiting bij de 'Missio Dei' (de missie van God). Op dit moment kent de Stichting een tiental terugkerende initiatieven. De verwachting is dat in de toekomst steeds meer missionaire initiatieven ervoor kiezen om onder de koepel van Missie Dordt te functioneren.

1.3. Toegevoegde waarde

Dordrecht kent circa 60 kerkelijke gemeenten en geloofsgemeenschappen, waarvan een groot aantal missionair actief is. Missie Dordt zorgt ervoor dat kerken, gemeenten en andere christelijke initiatieven meer samenwerken op missionair gebied; dat er breed gedragen missionaire initiatieven ontstaan van waaruit meer mensen de weg weten te vinden naar een kerk of christelijke gemeente. Onze overtuiging is dat als kerken de handen ineenslaan, mensen en middelen bundelen, acties afstemmen en ervaringen delen, de laagdrempeligheid en zichtbaarheid, en daarmee de impact van het missionair werk toeneemt. Tenslotte kunnen dankzij een effectief bestuursmodel nieuwe initiatieven eenvoudig van start gaan onder de koepel van Missie Dordt. Op die manier zijn de activiteiten juridische geborgd. De kernteams ontvangen steun bij hun financiële administratie, fondswerving en public relations.

1.4. Wijziging organisatiestructuur

In 2020 heeft Missie Dordt besloten tot de oprichting van de diaconale zusterstichting Samen Dordt. Deze organisatie functioneert als een netwerk- en koepelorganisatie voor lokaal welzijnswerk. In het afgelopen jaar meldden zich verschillende initiatieven met een diaconaal doel bij Missie Dordt met het verzoek zich bij de koepel te kunnen aansluiten. Missie Dordt heeft echter een expliciet missionaire doelstelling. Vandaar het idee een diaconale evenknie op te richten. De samenwerking binnen het coronahulp initiatief Licht voor Dordt bracht deze ontwikkeling in een stroomversnelling. Na een fase van verkenning en voorbereiding is de Stichting Samen Dordt op 29 september 2020 bij notariële akte opgericht.

Missie Dordt en Samen Dordt werken met en vanuit de Dordtse kerken. Die betrokkenheid is cruciaal voor ons. Dat is de reden dat we ervoor gekozen hebben de huidige Stichtingsraad van Missie Dordt, waarin al meer dan 25 kerken betrokken zijn, ook te laten adviseren over beleid, strategie en inhoudelijke keuzes van de nieuwe diaconale Stichting. Omdat we zo efficiënt en effectief mogelijk willen opereren zullen beide Stichtingen worden bestuurd door de Stichting Dordt Integraal met één Raad van Toezicht, Stichtingsraad en bestuurder. De nieuwe bestuursstructuur treedt voor Missie Dordt per 1 januari 2021 in werking.



2. Profiel van de Stichting

2.1. Organisatieprofiel

Missie Dordt is een netwerk- en koepelorganisatie voor missionair werk op het eiland van Dordrecht. Met gebundelde krachten spannen we ons in om goed nieuws te zijn voor de stad. Missie Dordt verbindt, ondersteunt en stimuleert missionaire initiatieven, op weg naar een stadsbreed missionair netwerk.

2.1.1. Visie

Missie Dordt wil ervoor zorgen dat kerken, gemeenten en diverse instanties samenwerken op missionair gebied, zodat vanuit breed gedragen initiatieven meer mensen het goede nieuws van Jezus Christus mogen ontdekken.

2.1.2. Missie

Missie Dordt verbindt, ondersteunt en stimuleert christelijke gemeenschappen in het zijn en verkondigen van het goede nieuws van Jezus Christus, Gods Zoon, de Redder.

Meer en meer voelen we de urgentie om samen te bouwen aan een kerk die missionair is in woord en daad. Wij verlangen naar christelijke gemeenschappen die niet alleen goed nieuws verkondigen (*de missionaire proclamatie*), maar dat ook daadwerkelijk zijn (*de missionaire presentie*). Dat is voor Missie Dordt de essentie.

2.1.3. Identiteit

Uitgangspunt voor het werk van Missie Dordt is de zogenoemde Missio Dei – de zending van God. Wij geloven dat Missie Dordt allereerst Gods eigen werk is. De Vader nam het initiatief en heeft zijn Zoon gezonden in deze wereld. Zijn Geest stuwt tot op de dag van vandaag de voortgang van de evangelieverkondiging met het oog op het Koninkrijk. God wil ook in Dordt voor zich een volk bereiden. In deze 'missie van God' worden wij meegenomen en mogen we Gods medearbeiders zijn.

De Stichting heeft als kernpunten van haar identiteit:

- Het geloof in de Bijbel als het gezaghebbende Woord van God.
- De unieke betekenis van Jezus Christus die voor ons gestorven is en opgestaan.
- Het persoonlijke karakter van het geloof.

- De verzoenende en vernieuwende kracht van de genade van God.
- Het delen in de kracht van de Heilige Geest.
- De fundamentele betekenis van de kerk in het reddende handelen van God.

2.2. Doelstelling

Missie Dordt is enerzijds een *netwerkorganisatie* (een missionair platform) die de verbinding legt en de samenwerking zoekt met kerken, gemeenten en diverse instanties. Anderzijds functioneert de Stichting als een *koepelorganisatie*, waaronder kernteams (organisatorische eenheden) invulling geven aan de doelstelling van de Stichting.

2.2.1. Doelen

De doelen van Missie Dordt zijn:

- Het bevorderen van de missionaire proclamatie en de missionaire presentie vanuit de Dordtse kerken, gemeenten en diverse instanties.
- Het verbinden, ondersteunen en stimuleren van missionaire initiatieven om als zodanig gestalte te geven aan een stadsbreed missionair netwerk.
- Het bieden van een netwerk (missionair platform) voor kennisdeling, gebed en bemoediging inzake de missionaire proclamatie en de missionaire presentie.
- Het zorgen voor coördinatie en afstemming van missionaire initiatieven, zijnde het geheel van activiteiten tot verbreiding van het Evangelie van Jezus Christus in woord en daad.
- Het instellen van kernteams (organisatorische eenheden) die aan de bovengenoemde doelstellingen vorm en gestalte geven.



2.3. Naam en logo

2.3.1. Missie Dordt

Onze naam geeft weer waar we voor staan: de missie van God voor de stad Dordrecht. Met de slogan 'goed nieuws voor de stad' brengen we onder woorden dat we het Evangelie van Jezus Christus willen uitleven en verkondigen op het eiland van Dordrecht. Als een gepassioneerd ideaal. Dordrecht een bruisend christelijk bolwerk. Stad aan de rivier. Stad met een missie. Stad van God.

Het woord 'missie' heeft in de christelijke context een brede betekenis. Het gaat om het geheel van activiteiten tot verbreiding van het Evangelie in woord en daad. Steeds vaker wordt de term '*integrale missie*' gebruikt. Deze term benadrukt dat Gods missie betrekking heeft op alle aspecten van het leven. Woord en daad gaan hand in hand. Missie Dordt werkt in de praktijk samen met de diaconale zusterstichting Samen Dordt onder de Stichting Dordt Integraal.

Een andere term die steeds vaker gebruikt wordt is '*missionaire presentie*'. Dit is een beweging van present zijn in de samenleving (de kerk komt naar de mensen toe). In missionaire presentie gaat het om de aansluiting bij, afstemming op en het van betekenis zijn voor de ander. Presentie is het wezen van God. Zijn Naam is Ik ben en Ik zal er zijn. Hij is aanwezig en in zijn Naam mogen wij er zijn voor de ander (luisterend, dienend en getuigend).

2.3.2. Christuskruis

Het logo is een abstracte vorm van het '*Christuskruis*'. Het kruis is vierkant gemaakt, zodat niet alleen het martelwerktuig overeind blijft, maar ook betekenis ontstaat als kruispunt, waarin wij Christus ontmoeten. Essentieel voor Missie Dordt. Vanuit verschillende richtingen, met verschillende praktische doelen elkaar ontmoeten in Christus. Ook roept de horizontale-verticale symmetrie van de kruisvorm medische associaties op, verwijzend naar de helende kracht van het kruis-evangelie.

Bij het afbeelden van Christus zelf hebben diverse aspecten meegespeeld. Eigenlijk is de lijn gevolgd, zoals de Joden eerbied hebben voor Gods naam, die zij niet zullen uitspreken. Ook in het logo wordt het lichaam van Christus gesymboliseerd, maar niet letterlijk afgebeeld. De wonden in Zijn voeten en handen worden wel benadrukt door drie helderrode stippen. Tevens laat het silhouet zien, dat de gekruisigde reeds overleden is, door het naar beneden hangende hoofd. De verkleuring van het kruis geeft een idee van stromend bloed en verwijst daarmee naar het bloed van Christus.

3. Structuur van de Stichting

3.1. Organisatiestructuur

Betrokkenheid en transparantie, alsook bestuurlijke daadkracht en effectiviteit, vinden we belangrijk. Daar hebben wij onze organisatiestructuur dan ook naar ingericht. De Stichting Missie Dordt wordt bestuurd door de Stichting Dordt Integraal. Deze Stichting heeft als taak het besturen van algemeen nut beogende instellingen (ANBI's) op het eiland van Dordrecht die een missionaire of diaconale doelstelling nastreven.

3.1.1. Besturingsmodel

De Stichting Missie Dordt functioneert onder het zogenoemde raad-van-toezicht-model. In dit model wordt de Raad van Toezicht (en niet het bestuur) beschouwd als het beleidsbepalende orgaan. De directeur-bestuurder staat op de loonlijst en is verantwoordelijk voor de uitvoering. De Raad van Toezicht is de werkgever en het orgaan die het beleid bepaald. Als zodanig kent dit model een duidelijke scheiding tussen uitvoering en beleidsbepaling.

3.1.2. Organen

De Stichting Dordt Integraal kent de volgende organen die worden ingezet in het besturen van de Stichting Missie Dordt:

- Raad van Toezicht
- Stichtingsraad
- Bestuur

De Stichting Missie Dordt kent als bestuur de Stichting Dordt Integraal. Daarnaast kent de Stichting Missie Dordt de volgende organen:

- Stuurgroep
- Kernteams

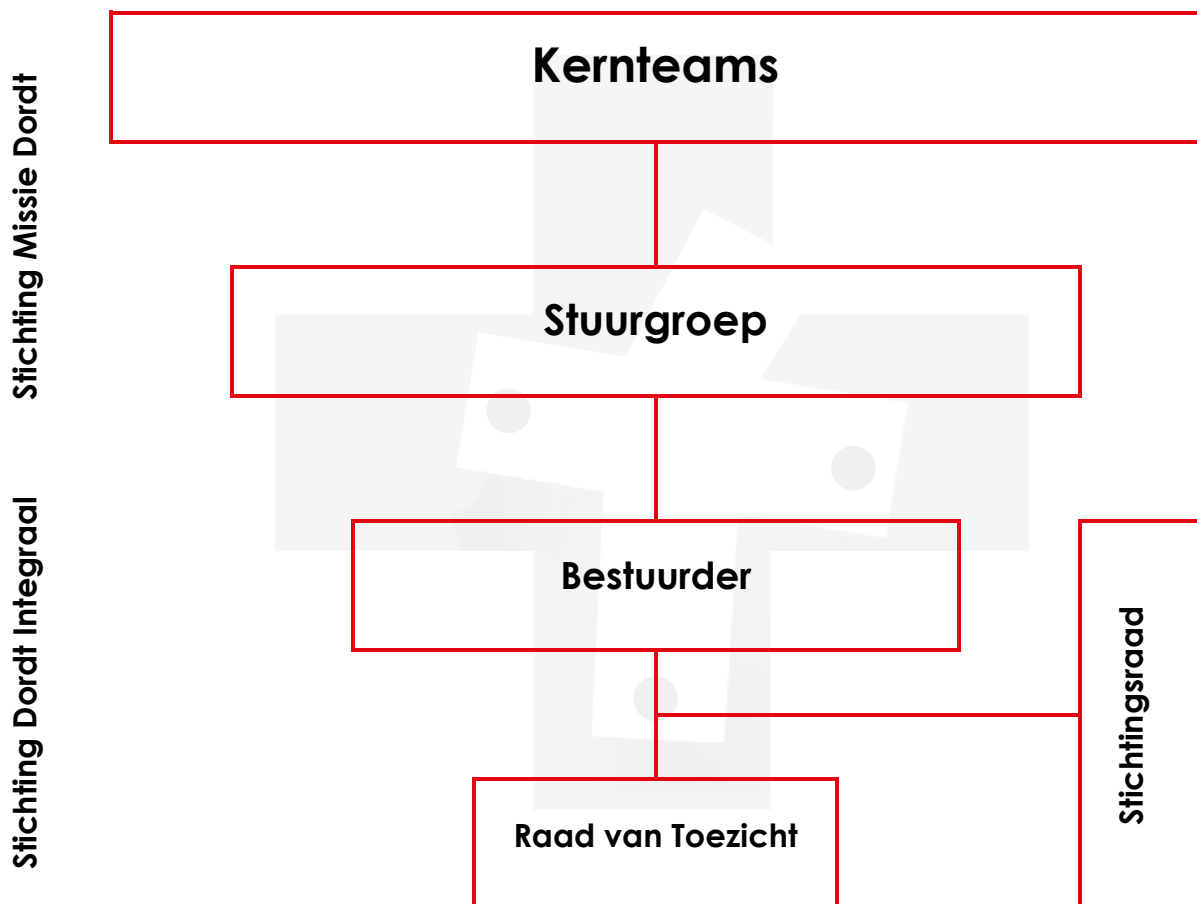
De stuurgroep en kernteams worden gevormd door:

- Bureamedewerker
- Kernteamleden

De Stichting kent vrijwilligers die bijdragen aan de verwezenlijking van de doelstelling van de Stichting en/of hun medewerking verlenen aan een bepaald project.

3.1.3. Organogram

Bij Missie Dordt staat het uitvoerende werk van de kernteams bovenaan. De overige organen zijn dienstbaar aan het lokale missionaire werk. Hieronder wordt de bestuursstructuur in een organogram weergegeven.



3.2. Vrijwilligers

Missie Dordt kent vrijwilligers, die bijdragen aan de verwezenlijking van de doelstelling van de Stichting en/of hun medewerking verlenen aan een bepaald project. De vrijwilligers van de Stichting zetten zich in voor missionaire initiatieven en maken als zodanig de vertaalslag van de missie en visie naar de praktijk. Missie Dordt wil samen met de kerken en individuele gelovigen goed nieuws zijn voor de stad.

3.3. Bureamedewerker

Missie Dordt streeft naar de aanstelling van een betaalde bureamedewerker, die bijdraagt aan de efficiëntie in de uitvoering en professionalisering van de kernteams. De parttime bureamedewerker ondersteunt de bestuurder in het coördineren en initiëren van missionaire initiatieven alsook in de opzet van een stadsbreed informatieplatform voor missionaire en diaconale initiatieven.

3.4. Kernteams

Missie Dordt kent kernteams, die worden gevormd door een groep mensen die hun medewerking verleent aan een bepaald project. De kernteams zijn verantwoordelijk voor de uitvoering en ontwikkeling van de projecten. Zo zijn er onder de koepel van Missie Dordt meerdere interkerkelijke kernteams werkzaam. Ieder kernteam kent een 'teamleider' die zorgt voor de afstemming met de bestuurder en de stuurgroep.

3.5. Stuurgroep

Missie Dordt kent een stuurgroep, die wordt gevormd door vrijwilligers, de bestuurder en de bureamedewerker. De stuurgroep ondersteunt de Kernteams waar nodig en onderhoud contacten met samenwerkingspartners. Ook heeft de stuurgroep een proactieve rol in het werven van inkomsten voor de initiatieven. Daarnaast zet de stuurgroep in nauwe samenwerking met de kernteams de communicatiestrategie op, zorgt voor de financiële administratie en afstemming met de Dordtse Kerken (via de Stichtingsraad). Dit alles doet de stuurgroep zodat de kernteams zich kunnen richten op waar ze goed in zijn.

3.6. Bestuurder

Dordt Integraal kent een directeur-bestuurder, die verantwoordelijk is voor de (dagelijkse) leiding en de uitvoering van de programma's en activiteiten. De taken van de bestuurder zijn gericht op het ontwikkelen van de missie en visie, het extern vertegenwoordigen van de Stichting, het maatschappelijk strategisch positioneren van de organisatie, het uitwerken van het beleid en leiding geven aan de interne organisatie. De bestuurder wordt hierin bijgestaan door de stuurgroep.

3.7. Stichtingsraad

Dordt Integraal kent een Stichtingsraad, die verantwoordelijk is voor adviseren van het bestuur en het overleggen met het bestuur en het doen van suggesties aan het bestuur omtrent beleid, strategie, inhoudelijke keuzes, activiteiten en initiatieven. De Stichtingsraad wordt gevormd door leden die een lidmaatschapsverklaring ondertekenen. Het bestuur nodigt daarvoor afgevaardigden namens participerende kerken en christelijke gemeenschappen alsook missionaire en/of diaconale instanties uit.

3.8. Raad van Toezicht

Dordt Integraal kent een Raad van Toezicht, die verantwoordelijk is voor het bepalen van het beleid en toezicht houden op de uitvoering daarvan door de bestuurder. Bovendien behoort het tot de taak van de RvT om de bestuurder met raad terzijde te staan. De bestuurder moet zich bij zijn beleidsvoorbereiding en uitvoering primair richten op het verwezenlijken van de stichtingsdoelen. Een kerntaak van de RvT is om daarop toe te zien. In de samenstelling van de RvT wordt het principe van breed bestuurlijk draagvlak gevolgd. Daaronder wordt verstaan dat er geen familiale banden bestaan tussen de leden. Via de Stichtingsraad worden leden voorgedragen uit de breedte van de achterban. Dit is vastgelegd in de statuten.

4. Beleid van de Stichting

4.1. Vrijwilligersbeleid

Omdat vrijwilligerswerk in Nederland zeer uiteenlopend georganiseerd is en vrijwilligers en/of vrijwilligerswerk in juridische zin geen bestaande begrippen zijn, heeft de Stichting hierover beleid gemaakt, zodat onduidelijkheden worden voorkomen.

De Stichting interpreteert de activiteiten van vrijwilligers als vriendendienst en hanteert de klassieke definitie van vrijwilligerswerk, namelijk: werk dat in enig organisatorisch verband, onverplicht en onbetaald wordt verricht ten behoeve van anderen of de samenleving.

De belangrijkste uitgangspunten in het vrijwilligersbeleid van de Stichting zijn:

- Organisatorisch verband. De Stichting werkt met vrijwilligers in projectverband en heeft in die zin geen strak georganiseerde organisatiestructuur. Een rechter zal de Stichting niet kunnen aanspreken op de rechten en plichten zoals in een werknemer-werkgever-relatie, maar de activiteiten interpreteren als vriendendienst.
- Onverplicht karakter. De vrijwilliger heeft zich in juridische zin niet verplicht aan de activiteiten. Er is geen sprake van een arbeidsovereenkomst qua betaling, langere duur, ondergeschiktheid en verplichtingen. Wel worden onderlinge intenties, verwachtingen en verantwoordelijkheden besproken, overeengekomen en waar nodig vastgelegd.
- Onbetaald karakter. Het vrijwilligerswerk voor de Stichting is onbetaald. Grijs gebieden worden vermeden door geen andere kosten te vergoeden dan de werkelijk gemaakte onkosten. In bepaalde gevallen kan een vrijwilligersvergoeding worden toegekend.

4.2. Identiteitsbeleid

Missie Dordt heeft een christelijke identiteit en werkt vanuit Bijbelse motivatie en inspiratie. De Stichting ziet de projecten als 'een werk van, voor en met God' in de stad. Samen met God en de kerken ontplooit de Stichting activiteiten tot verbreiding van het Evangelie van Jezus Christus. De Stichting hecht waarde aan de rol van gebed en verbondenheid in 'geloof, hoop en liefde'. Mede om deze reden vraagt de Stichting van de leden van de kernteams, de stuurgroep, het bestuur en de Raad van Toezicht om de grondslag en identiteit van de Stichting te onderschrijven en bij voorkeur verbonden te zijn aan een lokale kerk.

Tegelijkertijd is Missie Dordt een Stichting van en voor alle Dordtenaren. De Stichting sluit bij de praktische uitvoering van het missionaire werk geen vrijwilligers uit, maar verwacht wel dat zij de christelijke identiteit en kernwaarden van de Stichting zullen respecteren en tevens bereid zijn om daar consequenties aan te verbinden.

De initiatieven van Missie Dordt zijn er voor iedere Dordtenaar. Hierin maken wij geen enkel onderscheid op basis van religie, politieke gezindheid, ras, geslacht, nationaliteit, geaardheid of burgerlijke staat. Wij werken zonder uitsluiting van mensen en zien wij ieder individu als gelijkwaardig én uniek.

4.3. Privacybeleid

Op 25 mei 2018 is de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) van toepassing voor alle organisaties die gegevens van personen (persoonsgegevens) in een bestand bewaren. Deze organisaties moeten zich aan de regels in deze nieuwe verordening houden. Dat geldt zowel voor het bewaren in digitale bestanden als in fysieke mappen.

Missie Dordt streeft ernaar om persoonsgegevens zo te verwerken en te beheren dat ieders privacy wordt gewaarborgd. Missie Dordt zal zich bij de verwerking en vastlegging van gegevens van hulpvragers, hulpbieders en kerken laten leiden door het stappenplan van de NOV (Vereniging Nederlandse Organisaties Vrijwilligerswerk).

4.4. Klachtenbeleid

In de wijze waarop Missie Dordt er wil zijn voor iedere Dordtenaar, staan de onderlinge relaties hoog in het vaandel. Vanuit de principes van goed en transparant bestuur, heeft de Stichting de volgende klachtenprocedure beschikbaar:

- Het eerste aanspreekpunt voor een klacht is de directe contactpersoon. Deze doet zijn uiterste best om de klacht naar tevredenheid op te lossen. Vindt de persoon dat de klacht niet naar tevredenheid is afgehandeld, dan kan de persoon zich richten tot de bureamedewerker van Missie Dordt.
- De bureamedewerker is het tweede aanspreekpunt voor een klacht. Vanwege de duidelijkheid over de definitie van de klacht en de registratie, kan een klacht alleen schriftelijk worden voorgelegd aan de coördinator via de website, mail of per post. De bureamedewerker doet zijn uiterste best om de klacht naar tevredenheid op te lossen.

- Als de persoon vindt dat de klacht niet juist door de bureaumedewerker is afgehandeld, kan deze zich schriftelijk richten tot de bestuurder van Missie Dordt. In de brief moet duidelijk zijn aangegeven wat de klacht is en waarom de persoon niet tevreden is. De bestuurder zal vervolgens zijn uiterste best doen om de klacht alsnog naar tevredenheid op te lossen.

Klachten worden centraal geregistreerd met de NAW-gegevens van de indiener, de indieningsdatum van de klacht, de omschrijving van de klacht, de datum en de wijze van afhandeling van de klacht, de gevoerde correspondentie met betrekking tot de klacht, de status van de klacht (in behandeling/afgehandeld).

Eventuele klachten worden geanalyseerd door de bestuurder van Missie Dordt met als doel de opgedane ervaringen zoveel mogelijk te gebruiken voor de verbetering van organisatie, werkwijze en producten van de Stichting.

4.5. Beloningsbeleid

Missie Dordt is een lokale missionaire organisatie en wil haar missie, visie en grondslag voor ogen houden bij de bepaling van haar beloningsbeleid. Wij doen dit werk vanuit liefde voor God en de medemens.

4.5.1. Vrijwilligers

De vrijwilligers van de stuurgroep en kernteams dragen onbetaald bij aan de verwezenlijking van de doelstelling van de Stichting. Het uitgangspunt is dat het werk 'Pro Deo' wordt gedaan vanuit een persoonlijke passie, geloof of medemenselijkheid.

Op het uitgangspunt van onbetaald vrijwilligerswerk kan het bestuur in bepaalde gevallen afwijken door een vrijwilligersvergoeding toe te kennen, bijvoorbeeld gezien de hoeveelheid inspanningen en/of de beperkte financiële thuissituatie van de betreffende vrijwilliger.

Tenslotte worden onkosten vergoed en kan aan vrijwilligers een niet bovenmatige jaarlijkse blijk van waardering worden aangeboden.

4.5.2. Bureamedewerker

De bureamedewerker is de betaalde uitvoerende medewerker van de Stichting. Het bestuur stelt de bezoldiging en de overige arbeidsvoorwaarden van de medewerker vast. De bezoldiging van de medewerker is conform CAO Zorg & Welzijn schaal 8.

4.5.3. Directeur-bestuurder

De directeur-bestuurder is de betaalde beleidsuitvoerder van de Stichting. De Raad van Toezicht stelt de bezoldiging en de overige arbeidsvoorwaarden van de bestuurder vast. De bezoldiging van de bestuurder is conform CAO Zorg & Welzijn schaal 9.

4.5.4. Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht is het beleidsbepalende orgaan van de Stichting. Aan de leden kan conform de statuten geen beloning worden toegekend. Kosten worden aan de leden van de Raad van Toezicht op vertoon van de bewijsstukken vergoed.



5. Activiteiten van de Stichting

5.1. Koepelorganisatie

Onder de koepelorganisatie Missie Dordt zullen in 2021 een tiental missionaire initiatieven en een platforminitiatief functioneren, namelijk:

1. Missionair Platform – het verbinden, ondersteunen en stimuleren van missionaire initiatieven vanuit een stadsbreed missionair netwerk.
2. SuperKids – het aanbieden van een creatief, interactief en eigentijds missionair kinderwerkprogramma.
3. Moving Pictures – het draaien van films met een impliciete of expliciete christelijke boodschap in de Dordtse bioscoop The Movies
4. Stadsgebed – het coördineren van interkerkelijke gebedsbijeenkomsten, waaronder de Week van Gebed.
5. Ontmoeting met Vrouwen – het organiseren van interkerkelijke ontmoetingsbijeenkomsten voor vrouwen.
6. Zondagavondzang – het organiseren van wekelijkse zangmomenten in verpleeg- en/of verzorgingstehuizen.
7. Alpha in Dordt – het coördineren, afstemmen en promoten van Alpha cursussen in Dordrecht.
8. Marktevangelsingatie – het bieden van een plaats van ontmoeting en ontdekken van het christelijk geloof op de markt.
9. Straatevangelsingatie – het ontplooiën van evangelsingatieactiviteiten op straat (in de Dordtse binnenstad).
10. Kerkproeverij – het coördineren, afstemmen en promoten van gastendiensten, met speciale aandacht voor nieuwkomers.
11. Reversed Mission – het verbinden van meer autochtone aan meer allochtone kerken met als doel het bevorderen van de onderlinge leerervaring.

Daarnaast is er een kernteam 'Oud Papier' die met het ophalen van oud papier bijdraagt aan de werving van inkomsten.

5.2. Netwerkorganisatie

Als netwerkorganisatie zoekt Missie Dordt de samenwerking met kerken en missionaire initiatieven. Dit conform de in de statuten vastgelegde doelen, waaronder:

- Het verbinden, ondersteunen en stimuleren van missionaire initiatieven om als zodanig gestalte te geven aan een stadsbreed missionair netwerk.
- Het bieden van een netwerk (missionair platform) voor kennisdeling, gebed en bemoediging inzake de missionaire proclamatie en de missionaire presentie.
- Het zorgen voor coördinatie en afstemming van missionaire initiatieven, zijnde het geheel van activiteiten tot verbreiding van het Evangelie van Jezus Christus in woord en daad.



6. Financiën van de Stichting

6.1. Werving van inkomsten

6.1.1. Dekkingsplan

De Stichting Missie Dordt werkt met een dekkingsplan per kalenderjaar en een meerjaren-prognose. De kernteams stellen per project een dekkingsplan op. Door de Stichting worden dezen samengevoegd tot één totaal jaardekkingsplan.

Het dekkingsplan van de Stichting is aan de goedkeuring van de Raad van Toezicht onderworpen.

6.1.2. Werving

De Stichting Missie Dordt ontvangt haar inkomsten vanuit:

- Bijdragen van kerken en geloofsgemeenschappen
- Giften van bedrijven en particulieren
- Financiering van landelijke en lokale fondsen
- Actieresultaat van acties

Conform de statuten zal het vermogen van de Stichting Missie Dordt worden gevormd door subsidies en andere bijdragen, schenkingen, erfstellingen en legaten, alle andere verkrijgingen en baten. De Stichting kan erfstellingen slechts aanvaarden onder het voorrecht van boedelbeschrijving.

6.1.3. Prognose

De Stichting Missie Dordt wil in haar meerjaren-prognose circa 35% van haar inkomsten werven van kerken en 50% van bedrijven en particulieren. Om deze doelstelling te realiseren is in de stuurgroep een kernteamlid fondsenwerving aangesteld, die wordt ondersteund door de leden die verantwoordelijk zijn voor administratie, secretariaat, netwerken en communicatie.

6.2. Beheer en besteding

6.2.1. Begroting

De Stichting Missie Dordt werkt met een begroting per kalenderjaar en een meerjarenprognose. De kernteams stellen per project een begroting op. Door de Stichting worden deze samengevoegd tot één totale jaarbegroting.

De begroting van de Stichting is aan de goedkeuring van de Raad van Toezicht onderworpen.

6.2.2. Bestemming

De Stichting Missie Dordt beoogt het algemeen belang en heeft niet ten doel het maken van winst. Als zodanig streeft Missie Dordt naar voldoende aanwending van de beschikbare middelen aan lokaal missionair werk. De inkomsten van de Stichting worden gebruikt om de uitgaven te compenseren.

6.2.3. Reserves

De Stichting Missie Dordt wil een gezonde buffer behouden om tegenvallende inkomsten op te kunnen vangen. Daarnaast is deze buffer gewenst om nieuwe activiteiten te ontwikkelen en op te zetten. In de komende jaren wordt met dit uitgangspunt rekening gehouden bij het vaststellen en bewaken van de jaarlijkse begroting.

6.3. Rapportage en verantwoording

6.3.1. Financiële jaarverslagen

De Stichting Missie Dordt wil haar activiteiten en benodigde middelen helder en transparant verantwoorden en rapporteren. Voor de verantwoording van de financiële middelen maakt de Stichting jaarlijks een financieel verslag. Het verslag bestaat uit de balans, de winst- en verliesrekening en een toelichting.

6.3.2. Inhoudelijke jaarverslagen

De Stichting Missie Dordt wil ook haar activiteiten, resultaten en impact helder en transparant verantwoorden en rapporteren. Daarvoor maakt en publiceert de Stichting jaarlijks een inhoudelijk verslag. In dit verslag wordt ingegaan op hoe de activiteiten bijdragen aan doelen van de Stichting.

7. Indicatoren voor 2021

7.1. Organisatorisch

7.1.1. Bestuursniveau

De Stichting Missie Dordt streeft ernaar om in 2021 het opgezette besturingsmodel volledig te bemensen en te laten functioneren. Concrete doelen zijn o.a.:

- Stuurgroep Missie Dordt opgezet met minimaal 5 leden
- Missie Dordt wordt bestuurd door Dordt Integraal
- Raad van Toezicht Dordt Integraal opgericht met minimaal 5 leden
- Minimaal 1x per jaar overleg tussen Bestuurder en Stichtingsraadleden
- Minimaal 1x per jaar overleg tussen Bestuurder en Kernteams

7.1.2. Uitvoerend niveau

De Stichting Missie Dordt streeft ernaar om in 2021 de uitvoerende organisatie volledig te bemensen en te laten functioneren. Concrete doelen zijn o.a.:

- Dagelijkse leiding door bestuurder Dordt Integraal o.b.v. 0,4 fte
- Ondersteuning door communicatie-/bureaumedewerker o.b.v. 0,2 fte
- Huidige missionaire werkgroepen voortgezet, uitgebreid en verzelfstandigd
- Minimaal 2 nieuwe missionaire werkgroepen actief (activiteiten met structureel karakter)
- Groeiend aantal kerkelijke vrijwilligers actief in missionaire activiteiten

7.2. Samenwerking

De Stichting Missie Dordt streeft ernaar om in 2021 te functioneren als een netwerkorganisatie met een breed draagvlak. Concrete samenwerkingsdoelen zijn o.a.:

- 33 kerken zijn lid van Dordt Integraal
- 33 kerken dragen werk van Missie Dordt in voorbede en/of gebedsgroepen
- 40 kerken werken samen in diverse missionaire initiatieven
- 3 andere missionaire organisaties werken samen met Missie Dordt
- 3 landelijke missionaire initiatieven worden vertegenwoordigd door Missie Dordt
- 4x per jaar geeft Missie Dordt een presentatie in een kerk/gemeente

7.3. Financieel

De Stichting Missie Dordt streeft ernaar om in 2021 te bouwen aan een solide financiële basis voor de toekomst. Concrete doelen zijn o.a.:

- 33 kerken ondersteunen met een financiële bijdrage
- 250 particulieren ondersteunen met een gift
- 25 bedrijven ondersteunen met een gift
- 1 fonds ondersteunt financieel met een financiële bijdrage
- 2x per jaar is er een fondsenwervende actie

7.4. Projectmatig

7.4.1. Eenheid (binnen)

- Minimaal 10x per jaar een interkerkelijke bijeenkomst voor ontmoeting en gebed
- Groeiende interactie tussen christenen binnen dezelfde wijk
- Minimaal 2x per jaar een interkerkelijke toerusting in missionair werk voor vrijwilligers
- Groeiende interculturele kerkelijke samenwerking (Reversed Mission)
- Over en weer doorverwijzing naar interkerkelijk missionair en diaconaal aanbod

7.4.2. Missionair (buiten)

- Samenwerking in en ontwikkeling van missionair jongerenwerk in diverse wijken
- Minimaal 3x per jaar missionaire initiatieven van Dordtse kerken bij evenementen
- Groeiende wijkgerichte beweging van christenen (ontmoeting, gebed, initiatieven)
- Stijgende media-aandacht voor missionaire initiatieven (minimaal 10x per jaar in media)
- Minimaal 2x per jaar gastendiensten in deelnemende kerken (Kerkproeverij)
- Groeiend aantal missionaire cursussen (Alpha, Bijbelcursus, Oriëntatie Christelijk Geloof)
- Minimaal 2x per jaar een gezamenlijke folder van deelnemende kerken (bijv. rond Kerst)
- Bouw van een nieuwe website voor de Stichting Missie Dordt
- Ontwikkeling van een informatieplatform met missionair en diaconaal aanbod

7.5. Initiatieven

7.5.1. Missionair Platform

- Zie hierboven

7.5.2. SuperKids

- 10x per jaar een bijeenkomst
- 25-50 kinderen per keer
- 5 kernteamleden actief
- 10 vrijwilligers actief

7.5.3. Moving Pictures

- 4x een film per jaar
- 50-150 bezoekers per keer
- 3 kernteamleden actief
- 10 vrijwilligers actief

7.5.4. Stadsgebed

- 5 gebedsinitiatieven operationeel
- 25-150 bezoekers per keer
- 5 kernteamleden actief
- 30 vrijwilligers actief

7.5.5. Ontmoeting met Vrouwen

- 2 bijeenkomsten per jaar
- 50-150 bezoekers per keer
- 6 kernteamleden actief
- 6 vrijwilligers actief

7.5.6. Zondagavondzang

- 52 zangmomenten per jaar
- 25-50 bezoekers per keer
- 3 kernteamleden actief
- 15 vrijwilligers actief

7.5.7. Alpha in Dordt

- 6 cursussen per jaar
- 5-20 bezoekers per keer
- 3 kernteamleden actief
- 15 vrijwilligers actief

7.5.8. Marktevangelsingatie

- 52 marktdagen operationeel
- 25-50 bezoekers per keer
- 6 kerken actief
- 30 vrijwilligers actief

7.5.9. Straatevangelsingatie

- 12 evangelisatiemomenten
- 25 bezoekers per keer
- 2 kerken actief
- 6 vrijwilligers actief

7.5.10. Kerkproeverij

- 2x gastendiensten per jaar
- 10 kerken betrokken

7.5.11. Reversed Mission

- 1 gezamenlijke activiteit per jaar
- 2 koppels
- 2 kernteamleden

In de projectplannen van de betreffende initiatieven zijn de indicatoren nader uitgewerkt.